

الخطة الاستراتيجية لجمعية البر الخيرية بالمويه - نبع العطاء



جمعية البر الخيرية بمحافظة المويه
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم 374





٥	المقدمة
٦	التعريف بالجمعية
٧	المنطلقات الاستراتيجية
٨	تحليل واقع الجمعية
٩	تحليل اصحاب المصلحة
١٣	تحليل برامج الجمعية
١٤	الرؤية
١٥	الرسالة
١٦	القيم
١٧	زمن الخطة
١٩	الهدف الاستراتيجي الاول
٢٠	الهدف الاستراتيجي الثاني
٢١	الهدف الاستراتيجي الثالث
٢٢	الهدف الاستراتيجي الرابع
٢٣	الهدف الاستراتيجي الخامس
٢٤	الخارطة الاستراتيجية
٢٦	مساهمة الخطة في رؤية المملكة 2030
٢٧	فريق التخطيط
٢٨	الهيكل التنظيمي

بسم الله والحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وبعد

تدرك جمعية البر الخيرية بمحافظة المويه - نبع العطاء الاهمية الكبيرة التي يلعبها التخطيط الاستراتيجي في رسم الخطوط المستقبلية لأهدافها وانشطتها ، ورغبة منها في ضبط الاداء المؤسسي فيها وفق خطط مدروسة تحقق النتائج والآثار المأمولة وجودها ، وتساهم في تجويد الأداء بجميع مستوياته ، وتعالج جوانب النقص والقصور التي قد تعطل العمل وتؤثر على مخرجاته.

والخطة الإستراتيجية لجمعية البر الخيرية بمحافظة المويه- نبع العطاء هي ثمرة جهود كبيرها بذلها فريق الجمعية ممثلا في مجلس ادارتها وكادرها الاداري مع الفريق الاستشاري بمركز نوافذ الابداع وذلك لتحليل واقع الجمعية وبناء مستهدفاتها المستقبلية بما يضمن سير العمل فيها بالطريقة الصحيحة.

وترتكز هذه الخطة على عدد من المحاور الأساسية:-

- استثمار كافة موارد الجمعية المادية والبشرية لتحقيق اهدافها المستقبلية .
- توضيح كافة الاجراءات والممارسات المتعلقة بالعمل في جميع أنشطة الجمعية بما يضمن تحقيق الشفافية الكاملة على كل عملياتها.
- بناء معايير الانجاز لكل مهام ومشاريع الجمعية والتي تضمن وجود نظامي رقابي فعال يمكن القائمين فيها من مراقبة الاداء وتعديل انحرافات.
- ضبط كل الممارسات الادارية داخل الجمعية وفق الخطط المرسومة وبما يحقق الاهداف المستقبلية المرسومة.
- وتأمل الجمعية من خلال هذه الخطة الوصول الى اعلى درجات التميز في الاداء وفي ما تقدمه من خدمات لمستفيديها تحقيقاً لأهداف رؤية المملكة العربية السعودية 2030 في بناء مجتمع متماسك ومتربط.

سائلين العلي القدير التوفيق والسداد



تأسست جمعية نبع العطاء الخيرية بمحافظة المويه ، عام 1428هـ بتصريح رقم 374 ، وهي جمعية أهلية تطوعية تسعى إلى تقديم المساعدات النقدية والعينية ، والخدمات التعليمية والثقافية والصحية والتدريبية والتأهيلية لأهالي محافظة المويه ومجموعة من القرى التابعة لها، دون الربح المادي أو أي أهداف لا تتناسب مع ما وجدت له
وتقدم الجمعية خدماتها لـ

416

أسرة
مكونة من

1680

فرد من:

الفقراء مساكين ايتام مطلقات أرامل

مرضى معاقين مهجورات اسر سجناء مكروبين



01 توفير الاحتياجات الأساسية للمستفيدين من خدمات الجمعية .

02 المساهمة في تنمية قدرات المستفيدين ومهاراتهم لتحقيق الاكتفاء الذاتي.

03 تأهيل وتدريب الشباب لاللتحاق بسوق العمل.

04 المساهمة في تحقيق ترابط المجتمع من خلال لجان إصلاح ذات البين.

05 مساعدة الشباب المقبلين على الزواج .

06 تطوير منظومة العمل الإداري والمالي في الجمعية .

07 تحقيق التميز المؤسسي في كل العمليات الادارية.

08 السعي للوصول الى الاستدامة المالية .

09 بناء الشراكات الفاعلة مع الجهات الحكومية والخاصة للمساهمة في تحقيق الاهداف الاستراتيجية للجمعية.

10 تحقيق رضا المستفيدين من خدمات الجمعية.

تحليل الواقع لجمعية نبع العطاء الخيرية بمحافظة المويه



التحديات

- 1- ضعف الامان الوظيفي لدى فريق العمل.
- 2- غياب الحوافز لدى فريق العمل.
- 3- عدم ثبات الدعم السنوي .
- 4- ضعف التغطية الاعلامية لانشطة الجمعية وبرامجها.



نقاط الضعف

- 1- عدم وجود اوقاف للجمعية.
- 2- بعد المحافظة عن رجال الاعمال والمؤسسات المانحة.
- 3- ضعف ثقافة التبرع لدى اهالي المحافظة.
- 4- عدم وجود كادر وظيفي متكامل.
- 5- عدم وجود دورات تدريبية لمنسوبي الجمعية.



الفرص

- 1- انشاء وقف (الصدقة الجارية) بمكة المكرمة
- 2- انشاء عدد من المشاريع الاستثمارية في المحافظة.
- 3- عقد العديد من الشراكات الاستراتيجية مع الشركات والمؤسسات الحكومية والخاصة
- 4- بدء العمل بالمتجر الالكتروني للجمعية.



نقاط القوة

- 1- حماس فريق الجمعية للانجاز وتحقيق الاهداف.
- 2- التوافق الكبير بين اعضاء مجلس ادارة الجمعية.
- 3- دعم محافظة المويه لانشطة وبرامج الجمعية.
- 4- دعم وثقة الميسورين من ابناء المحافظة لانشطة الجمعية

درجة الاهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الداخليين
عالية	<ul style="list-style-type: none"> - تسهيل وتبسيط الاجراءات - صرف الدعم المادي في موعده 	<ul style="list-style-type: none"> - تحقيق الاهداف التنموية - حوكمة العمليات 	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
عالية	<ul style="list-style-type: none"> - الدعم اللوجستي - لانشطة الجمعية 	<ul style="list-style-type: none"> - الالتزام بانظمة العمل 	محافظة المويه
عالية	<ul style="list-style-type: none"> - الدعم المعنوي - اعتماد ميزانيات تكفي جميع الانشطة 	<ul style="list-style-type: none"> - تحقيق الاهداف الشفافية - اعداد التقارير - التطوير المستمر - تحقيق الاستدم 	مجلس الادارة
عالية	<ul style="list-style-type: none"> - التفاني في العمل - المحافظة على ممتلكات الجمعية - انجاز المهام الوظيفية في وقتها 	<ul style="list-style-type: none"> - مزايا مالية مرضية - وضوح انظمة العمل - تقدير ظروفهم الخاصة 	الموظفون
عالية	<ul style="list-style-type: none"> - دعم برامج وانشطة الجمعية 	<ul style="list-style-type: none"> - ابتكار مشاريع نوعية جديدة - تحقيق الاثر المطلوب من الدعم 	الداعمون والمؤسسات المانحة

درجة الاهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الداخليين
متوسطة	- تقديم الاحصائيات	- الشراكة في التثقيف الصحي - المساهمة في تقديم الخدمات الصحية	مستشفى المويه
متوسطة	- الشراكة في تنفيذ البرامج التربوية.	- الشراكة في تنفيذ البرامج التربوية.	مكتب التعليم بالمويه
عالية	- الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج - الاستفادة من الاصول والموارد	- الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج - الاستفادة من الاصول والموارد	لجنة التنمية الاجتماعية
متوسطة	- الشراكة في برامج الرعاية الصحية	- الشراكة في برامج الرعاية الصحية	جمعية زمزم للخدمات الطبية
متوسطة	- الشراكة في برامج رعاية الايتام	- الشراكة في برامج رعاية الايتام	جمعية رعاية الايتام بالطائف
متوسطة	- الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج - الاستفادة من الاصول والموارد	- الشراكة في دعم وتنفيذ البرامج - الاستفادة من الاصول والموارد	جمعية تحفيظ القران الكريم بالمويه

درجة الاهمية	ماذا تريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الداخليين
متوسطة	- الاستفادة من الاصول - والموارد	- الاستفادة من الاصول - والموارد	جمعية الدعوة والارشاد وتوعية الجاليات بالمويه
متوسطة	- الزيارات - المخاطبات - التزكيات	- تزويده بالتقارير	رئيس محكمة المويه
ضعيفة	- دعم برامج الجمعية - المساهمة في التعرف على المستفيدين	- ابراز دورهم في الاحتفالات - استشارتهم في بعض القضايا المجتمعية	شيوخ القبائل

درجة الأهمية	ماذا نريد منهم	ماذا يريدون منا	اصحاب المصلحة الخارجيين
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- تقديم الدعم - التدريب والتأهيل	الفقراء وذوي الدخل المحدود
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	الرعاية والدعم	الايتام
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	تقديم الدعم المادي والمعنوي	كبار السن
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- تقديم الدعم - التدريب والتأهيل	العاطلين عن العمل
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- تقديم الدعم - التوعية والتثقيف	اسر السجناء
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- الدعم المادي والمعنوي - الثقة - التمكين	ذوي الاحتياجات الخاصة
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- التوعية والتثقيف - الدعم المادي والمعنوي	مرضى الامراض المزمنة
عالية	التواصل الدائم مع الجمعية	- تقديم الدعم - التدريب والتأهيل	المطلقات والارامل والمهجورات

تحليل برامج الجمعية

البرنامج	عدد مرات التنفيذ في السنة	نسبته في الميزانية التقديرية للبرامج
تفريغ كربه	حسب الحاجة	7 %
كسوة الشتاء	مرة واحدة	5 %
كسوة العيد	مرة واحدة	5 %
كفالة الأراامل والمطلقات والمهجورات	12 مرة	10 %
بناء المنازل وترميمها	حسب الحاجة	10 %
إفطار صائم	مرة واحدة	5 %
البرامج التعليمية	مرة واحدة	8 %
سقى الماء	عند توفر الدعم	2 %
برامج حفظ النعمة	مواسم الاجازات والافراح	3 %
مساعدة الشباب على الزواج	مرة واحدة	5 %
البرامج الطبية	طوال العام	5 %
البرامج التنموية الطارئة	حسب الحاجة	5 %
البرامج الطبية	طوال العام	5 %
البرامج التنموية الطارئة	حسب الحاجة	5 %
المجموع		100 %

جمعية تبني الانسان لتساهم في تنمية المجتمع



السعي نحو تحقيق الأثر الإيجابي في محافظة المويه من خلال مجموعة من البرامج التنموية الرائدة والتي تساعد الأسر المحتاجة في تلبية احتياجاتها الضرورية.



مدلولها	القيمة
(في كل عمليات الجمعية الادارية والتنظيمية والخدمية)	التميز
(بين فريق العمل في انجاز كل المهمات المطلوبة)	التعاون
(على تقديم افضل الخدمات للمحتاجين)	الصبر
(المتبادلة بين ادارة الجمعية وفريق العمل في انجاز كل المهام)	الثقة
(من جميع منسوبي الجمعية في سبيل تحقيق الاهداف)	الانضباط
(المتبادل بين ادارة الجمعية والموظفين من جهة وبين منسوبي الجمعية ومستفيديها من جهة اخرى)	الاحترام

تمتد خطة الجمعية الاستراتيجية لمدة 5 سنوات
تبدأ من يناير 2021 وتنتهي في ديسمبر 2025
وتحدث خطتها التشغيلية سنويا حسب مقتضيات الحاجة



- 1 المساهمة في بناء الانسان في محافظة المويه من خلال برامج تنموية رائدة
- 2 تحقيق التميز المؤسسي في كل العمليات الادارية والمالية
- 3 بناء شراكات فاعلة مع كل الجهات ذات العلاقة لتحقيق اهداف الجمعية
- 4 تحقيق الاستدامة المالية للجمعية.
- 5 رفع مستوى الوعي المجتمعي لتطوير كل فئات المجتمع المحلي

الهدف الاستراتيجي الاول

المساهمة في بناء الانسان في محافظة المويه من خلال برامج تنموية رائدة

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
<ul style="list-style-type: none"> - كشف باسماء المستفيدين من الاعانات - التقارير الختامية للصرف 	<ul style="list-style-type: none"> - مسؤول رعاية الايتام - مسؤول برنامج كن عوننا لهم 	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> - اسلة الغذائية - كفالة الايتام - كفالة الارامل والمطلقات والمهجورات - تفريج كربة 	<ul style="list-style-type: none"> تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين بشكل منتظم
<ul style="list-style-type: none"> - توزيع شهادات اجتياز المتدربين للدورات التدريبية - تدريب كل المتقدمين من ابناء الاسر المستفيدة 	<ul style="list-style-type: none"> - الباحث الاجتماعي - الباحثة الاجتماعية 	مرتين خلال العام	<ul style="list-style-type: none"> - دورات الحاسب الالي لابناء المستفيدين - دورات اللغة الانجليزية لابناء الاسر المستفيدة - دورات مركز التجميل - دورات مركز الخياطة 	<ul style="list-style-type: none"> تاهيل وتدريب ابناء الاسر المستفيدة من خدمات الجمعية
<ul style="list-style-type: none"> - تقرير مصور عن المنازل التي تم بناءها - تقرير مصور عن المنازل المرممه قبل وبعد 	<ul style="list-style-type: none"> - المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي 	مرة واحدة خلال العام	<ul style="list-style-type: none"> - بناء المنازل - ترميم المنازل 	<ul style="list-style-type: none"> توفير سكن مناسب للاسر المستفيدة من خدمات الجمعية
<ul style="list-style-type: none"> - تسليم المستفيدات من المشروع لمباسط خاصة. - تقرير مصور عن بدء عمليات البيع في هذه المباسط 	<ul style="list-style-type: none"> - الباحثة الاجتماعية 	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> - الاسر المنتجة - سوق الخير 	<ul style="list-style-type: none"> دعم برامج الاسر المنتجة لتحقيق الاكتفاء الذاتي لها

الهدف الاستراتيجي الثاني

تحقيق التميز المؤسسي في كل العمليات الادارية والمالية

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
<ul style="list-style-type: none"> - خطة تطبيق النظام الالكتروني - تحول كل عمليات الجمعية الى الكترونية 	<ul style="list-style-type: none"> - المدير التنفيذي - مسؤول الحاسب الالي بالجمعية 	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> - برنامج رافد - نظام البركة 	<ul style="list-style-type: none"> تطبيق نظام الكتروني متكامل لكل عمليات الجمعية
<ul style="list-style-type: none"> - محضر اعتماد مجلس الادارة للوائح الجديد 	<ul style="list-style-type: none"> - المدير التنفيذي - الموارد البشرية - الباحث الاجتماعي - الباحثة الاجتماعية 	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> - لائحة المستفيدين - لائحة الموارد البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير لوائح وانظمة العمل
<ul style="list-style-type: none"> - خطة التدريب - محضر اعتماد الخطة - التقرير الختامي للبرنامج 	<ul style="list-style-type: none"> - المدير التنفيذي 	حسب خطة التدريب السنوية	<ul style="list-style-type: none"> - تدريب الموظفين 	<ul style="list-style-type: none"> تنمية قدرات فريق العمل من خلال البرامج التدريبية والتطويرية

الهدف الاستراتيجي الثالث

بناء شراكات فاعلة مع الجهات الحكومية والداعمة لتحقيق اهداف الجمعية

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
- محضر توقيع الاتفاقيات مع الشركاء	- رئيس مجلي الادارة - المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي - الباحثة الاجتماعية	طوال العام	- رعاية كبار السن والمقعدين - رعاية مرضى الامرض المزمنة	عقد الشراكات الصحية مع الجهات الحكومية والأهلية
- محضر التوقيع - تقرير العوائد المالية السنوية	- المدير التنفيذي	طوال العام	- الشراكة مع شركة عبد اللطيف جميل - الشراكة مع سوق مواكب الاجر	بناء شراكات استراتيجية مع جهات القطاع الخاص

تحقيق الاستدامة المالية للجمعية

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
- تقرير تدشين الوقف - تقرير مصور عن سوق الخير	المدير التنفيذي مدير الاستثمار بالجمعية	طوال العام	- وقف الصدقة الجارية بمكة - مشروع سوق الخير	انشاء مشاريع وقفية وتجارية تساهم تحقيق الاستدامة المالية
- بدء العمل في المتجر	مسؤول الحاسب الالي والتقنية	طوال العام	- المتجر الالكتروني	تفعيل وسائط التبرعات الالكترونية للجمعية
- تقرير عن افتتاح معارض الجمعية	المدير التنفيذي مسؤول الموارد المالية	طوال العام	- معرض الجمعية في مقرها الحالي - معرض الجمعية في اوقاف البيت الحرام بمكة المكرمة	انشاء معارض تسويقية وتعريفية للجمعية

الهدف الاستراتيجي الخامس

رفع مستوى الوعي المجتمعي لتطوير كل فئات المجتمع المحلي

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
- تقرير اللجنة السنوي - تقرير مصور عن المحاضرات	لجنة اصلاح ذات البين المدير التنفيذي	طوال العام	- لجنة اصلاح ذات البين - سلسلة المحاضرات التوعوية	اقامة برامج توعوية تستهدف كل فئات المجتمع المحلي
- التقرير الختامي للبرنامج	- المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي الباحثة الاجتماعية	طوال العام	- برامج الوعي المالي للمستفيدين - مشروع اوصل تعليمي	رفع مستوى الوعي التعليمي والمالي لدى الاسر المستفيدة
- بيانات صرف المساعدات المالية والعينية للمستفيدين - تقرير مصور عن المحاضرات	- المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي الباحثة الاجتماعية	مرة كل عام	- مشروع مساعدة الشباب على الزواج - المحاضرات التوعوية للمقبلين على الزواج	المساهمة في بناء الاسر الجديدة عبر برامج نوعية

الاهداف الاستراتيجية				
5	4	3	2	1
		✓		✓
		✓		✓
✓		✓		✓
✓	✓	✓	✓	✓
		✓		✓
		✓		✓
		✓		✓
✓		✓		✓
✓	✓	✓		✓
✓	✓	✓		✓
✓		✓		✓
✓		✓		✓

م	البرامج والمشاريع الاستراتيجية
1	السلة الغذائية
2	كفالة الايتام
3	تفريغ كربة
4	الاسر المنتجة
5	كسوة الشتاء
6	كسوة العيد
7	كسوة يتيم
8	كفالة الارامل والمطلقات
9	مركز الخياطة
10	مركز تجميل
11	بناء المنازل
12	ترميم المنازل

الاهداف الاستراتيجية				
5	4	3	2	1
✓		✓	✓	✓
✓		✓		✓
✓		✓	✓	✓
✓		✓	✓	✓
✓		✓	✓	✓
		✓		✓
		✓		✓
✓	✓	✓		✓
✓	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓	
✓	✓		✓	

م	البرامج والمشاريع الاستراتيجية
13	حفظ النعمة
14	اواصل دراستي
15	سقيا الماء
16	مساعدة الشباب على الزواج
17	استقبال حجاج بيت الله الحرام
18	رعاية المرضى والمقعدين
19	افطار صائم
20	برامج التدريب والتنمية
21	برنامج رافد
22	برنامج البركة
23	برنامج تطوير وتمكين الكفاءات
24	المتجر الالكتروني

مساهمة الخطة في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠

المؤشر	الإسهامات
الحكومة	التحول الالكتروني لكل عمليات الجمعية
التقنية	برنامج رافد - برنامج البركة - المتجر الالكتروني
الشراكات الاستراتيجية	اكثر من 25 شراكة استراتيجية مع عدد من الجهات الحكومية والخاصة والقطاع الثالث
التطوع	انشاء فريق التطوع
الأسر المنتجة	مشروع الاسر المنتجة - سوق الخير - مركز الخياطة - مركز تجميل
الخدمات الصحية	برنامج رعاية المرضى والمقعدين
كفاءة الإنتاج	تطوير انظمة المراجعة الداخلية في الجمعية



الشيخ الدكتور / ناصر بن واردة الزيابي
رئيس مجلس الإدارة
المشرف العام على الخطة



أ/ بندر بن سرور الحطاوي
المدير المالي
المشرف المالي



أ/ بندر بن مكارب الحتيبي
المدير التنفيذي
مدير الخطة



أ/ عبير فهد الخراص
البحث الاجتماعي
عضو



أ/ حصة ماطر السميري
رئيسة القسم النسائي
عضو



أ/ فهد بن سعد الخراص
البحث الاجتماعي
عضو

الهيكل التنظيمي المقترح للجمعية





جمعية البر الخيرية بمحافظة المويه
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الإجتماعية برقم 374

الخطة الاستراتيجية لجمعية البر الخيرية بالمويه - نبع العطاء