

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية بمحافظة المويه  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم 374



جمعية البر الخيرية بمحافظة المويه  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم 374

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

## الخطة التشغيلية والتنفيذية

لعام ٢٠٢١م



# الخطة التشغيلية لجمعية البر الخيرية بالمويه (نبع العطاء)



جمعية البر الخيرية بمحافظة المويه  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم 374







تعتبر الخطة التشغيلية خطة تفصيلية تتضمن كافة الأنشطة والإجراءات المتعلقة بتنفيذ مبادرات الخطة الإستراتيجية، والتوقيتات الزمنية بشكل محدد، بالإضافة إلى الجهات والمراكز الوظيفية المسؤولة عن التنفيذ ويجب أن تحتوي الخطة التشغيلية على عدد من العناصر وهي:

1 الأهداف الاستراتيجية للجمعية والتي ستشتق منها الأهداف التشغيلية.

2 الأنشطة والمشاريع.

3 زمن التنفيذ.

4 المكلفون بتنفيذ الأنشطة والمشاريع.

5 مؤشرات انجاز الأنشطة والمشاريع.



- 1 المساهمة في بناء الانسان في محافظة المويه من خلال برامج تنموية رائدة
- 2 تحقيق التميز المؤسسي في كل العمليات الادارية والمالية
- 3 بناء شراكات فاعلة مع كل الجهات ذات العلاقة لتحقيق اهداف الجمعية
- 4 تحقيق الاستدامة المالية للجمعية.
- 5 رفع مستوى الوعي المجتمعي لتطوير كل فئات المجتمع المحلي

## الهدف الاستراتيجي الاول

المساهمة في بناء الانسان في محافظة المويه من خلال برامج تنموية رائدة

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- كشف باسماء</li> <li>المستفيدين من الاعانات</li> <li>- التقارير الختامية</li> <li>للصرف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مسؤول رعاية</li> <li>الايتام</li> <li>- مسؤول برنامج</li> <li>كن عوننا لهم</li> </ul>	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>- السلة الغذائية</li> <li>- كفالة الايتام</li> <li>- كفالة الارامل</li> <li>والمطلقات والمهجورات</li> <li>- تفريج كربة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم المساعدات</li> <li>المالية والعينية</li> <li>للمستفيدين بشكل</li> <li>منتظم</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- توزيع شهادات اجتياز</li> <li>المتدربين للدورات</li> <li>التدريبية</li> <li>- تدريب كل المتقدمين</li> <li>من ابناء الاسر المستفيدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الباحث</li> <li>الاجتماعي</li> <li>- الباحثة</li> <li>الاجتماعية</li> </ul>	مرتين خلال العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دورات الحاسب الالي</li> <li>لابناء المستفيدين</li> <li>- دورات اللغة الانجليزية</li> <li>لابناء الاسر المستفيدة</li> <li>- دورات مركز التجميل</li> <li>- دورات مركز الخياطة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تاهيل وتدريب ابناء الاسر</li> <li>المستفيدة من خدمات</li> <li>الجمعية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقرير مصور عن المنازل</li> <li>التي تم بناءها</li> <li>- تقرير مصور عن المنازل</li> <li>المرممه قبل وبعد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المدير التنفيذي</li> <li>- الباحث</li> <li>الاجتماعي</li> </ul>	مرة واحدة خلال العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء المنازل</li> <li>- ترميم المنازل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير سكن مناسب للاسر</li> <li>المستفيدة من خدمات</li> <li>الجمعية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسليم المستفيدات من</li> <li>المشروع لمباسط خاصة.</li> <li>- تقرير مصور عن بدء</li> <li>عمليات البيع في هذه</li> <li>المباصط</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الباحثة</li> <li>الاجتماعية</li> </ul>	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاسر المنتجة</li> <li>- سوق الخير</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>دعم برامج الاسر</li> <li>المنتجة لتحقيق</li> <li>الاكتفاء الذاتي لها</li> </ul>

## الهدف الاستراتيجي الثاني

### تحقيق التميز المؤسسي في كل العمليات الادارية والمالية

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- خطة تطبيق النظام الالكتروني</li> <li>- تحول كل عمليات الجمعية الى الكترونية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المدير التنفيذي</li> <li>- مسؤول الحاسب الالي بالجمعية</li> </ul>	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامج رافد</li> <li>- نظام البركة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطبيق نظام الكتروني متكامل لكل عمليات الجمعية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- محضر اعتماد مجلس الادارة للوائح الجديد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المدير التنفيذي</li> <li>- الموارد البشرية</li> <li>- الباحث الاجتماعي</li> <li>- الباحثة الاجتماعية</li> </ul>	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>- لائحة المستفيدين</li> <li>- لائحة الموارد البشرية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير لوائح وانظمة العمل</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- خطة التدريب</li> <li>- محضر اعتماد الخطة</li> <li>- التقرير الختامي للبرنامج</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المدير التنفيذي</li> </ul>	حسب خطة التدريب السنوية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تدريب الموظفين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنمية قدرات فريق العمل من خلال البرامج التدريبية والتطويرية</li> </ul>



## الهدف الاستراتيجي الثالث

### بناء شراكات فاعلة مع الجهات الحكومية والداعمة لتحقيق اهداف الجمعية

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- محضر توقيع الاتفاقيات مع الشركاء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلي الادارة</li> <li>- المدير التنفيذي</li> <li>- الباحث الاجتماعي</li> <li>- الباحثة الاجتماعية</li> </ul>	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رعاية كبار السن والمقعدين</li> <li>- رعاية مرضى الامرض المزمنة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد الشراكات الصحية مع الجهات الحكومية والأهلية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- محضر التوقيع</li> <li>- تقرير العوائد المالية السنوية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المدير التنفيذي</li> </ul>	طوال العام	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشراكة مع شركة عبد اللطيف جميل</li> <li>- الشراكة مع سوق مواكب الاجر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء شراكات استراتيجية مع جهات القطاع الخاص</li> </ul>

### تحقيق الاستدامة المالية للجمعية

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
- تقرير تدشين الوقف - تقرير مصور عن سوق الخير	المدير التنفيذي مدير الاستثمار بالجمعية	طوال العام	- وقف الصدقة الجارية بمكة - مشروع سوق الخير	انشاء مشاريع وقفية وتجارية تساهم تحقيق الاستدامة المالية
- بدء العمل في المتجر	مسؤول الحاسب الالي والتقنية	طوال العام	- المتجر الالكتروني	تفعيل وسائل التبرعات الالكترونية للجمعية
- تقرير عن افتتاح معارض الجمعية	المدير التنفيذي مسؤول الموارد المالية	طوال العام	- معرض الجمعية في مقرها الحالي - معرض الجمعية في اوقاف البيت الحرام بمكة المكرمة	انشاء معارض تسويقية وتعريفية للجمعية

## الهدف الاستراتيجي الخامس

### رفع مستوى الوعي المجتمعي لتطوير كل فئات المجتمع المحلي

مؤشرات الانجاز	المنفذ	مدة التنفيذ	المشاريع	الأهداف التشغيلية
- تقرير اللجنة السنوي - تقرير مصور عن المحاضرات	لجنة اصلاح ذات البيين المدير التنفيذي	طوال العام	- لجنة اصلاح ذات البيين - سلسلة المحاضرات التوعوية	اقامة برامج توعوية تستهدف كل فئات المجتمع المحلي
- التقرير الختامي للبرنامج	- المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي الباحثة الاجتماعية	طوال العام	- برامج الوعي المالي للمستفيدين - مشروع اوصل تعليمي	رفع مستوى الوعي التعليمي والمالي لدى الاسر المستفيدة
- بيانات صرف المساعدات المالية والعينية للمستفيدين - تقرير مصور عن المحاضرات	- المدير التنفيذي - الباحث الاجتماعي الباحثة الاجتماعية	مرة كل عام	- مشروع مساعدة الشباب على الزواج - المحاضرات التوعوية للمقبلين على الزواج	المساهمة في بناء الاسر الجديدة عبر برامج نوعية



جمعية البر الخيرية بمحافظة المويه  
مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الإجتماعية برقم 374

# الخطة التشغيلية لجمعية البر الخيرية بالمويه (نبع العطاء)